

PERINTEINEN VS MODERNI TALOUSJOHTAJA

Kumpaa sinä edustat?

Sisällysluettelo

Johdanto	3
Päätösten tekeminen	4
Talousjohtajan työ ja merkitys	5
Datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen	6
Talousosaston työ ja tuottavuus	7
Toimenpiteiden ohjaaminen datan perusteella	8
Lopuksi	9

Johdanto

Digitalisaatio vaikuttaa taloudenalan työtehtäviin merkittävästi. Kun saamme käyttöömmme dataa reaaliajassa, voimme johtaa yrityksen toimintaa ennakoivasti tietoon pohjautuen ja ennen kaikkea suunnata työpanoksemme tulosten tulkintaan, johtopäätöksiin ja toimenpiteisiin.

Oletpa töissä sitten pk-sektorin yrityksessä tai suuryrityksessä, talousjohdolla on käsissään mahdollisuudet automatisoida talouden datankeruu tehokkaalla tavalla. Taloushallintoliiton syksyllä 2015 julkistaman tutkimuksen mukaan pelkästään alv-raportoinnin automatisoinnilla säästyisi vuositasolla Suomessa työtä arviolta 250–300 henkilötyövuotta.

Tähän peilaten, yritysten talousalan ammattilaisten - controllereista talousjohtajiin - on nyt hyvä aika siirtyä datan keruusta sen analysointiin ja toimenpiteiden suuntaamiseen.

Tässä oppaassa kuvaamme muutosta joka talousjohtajan on mahdollisuus ottaa haltuun ja tehostaa sitä kautta taloushallintoa, päätösten tekoa sekä yrityksen menestystä. Vertaa, oletko sinä yrityksen historiatietoon päätöksiä pohjaava talousjohtaja vai kuljetko askeleen pari edellä kilpailijoitanne.

Olemme kuvanneet talousjohtajan toimenkuvaa kahdesta näkökulmasta: Vasemmalla palstalla kuvataan perinteisen talousjohtajan maailmaa ja tapaa hoitaa toimenkuvaansa. Oikealla palstalla kerromme, miten talousjohtaja toimii digitaalisessa ajassa ja hyödyntää tarjolla olevia työkaluja. Kumpaa koulukuntaa sinä edustat?

Antoisia lukuhetkiä,
Visma Software

Päätösten tekeminen

ENNEN

Liiketoimintapäätökset pohjautuvat historiadataan.

Päätöksiäsi ohjaa edellisen tilikauden, edellisen kuukauden tai edellisen kvartaalin luvut. Heijastat päätöksesi niiden pohjalta ja arvioit parhaan kykysi mukaan tulevan aikavälin myyntiä, liiketoiminnan kasvua ja taseen kehitystä. Osaat antaa historiatietoihin pohjautuvia arvioita korkeintaan seuraavan kuukauden talousnäkömistä. Seuraavan kvartaalin arvioiminen onkin haastavampaa, lähes mahdotonta. Kiirehdit keräämään ja viemään yhteen edellisen kvartaalin talousluvut juuri ennen johtoryhmäpalavereita.

NYT

Liiketoimintapäätökset pohjautuvat reaaliaikaiseen tilanteeseen ja siitä laskettuihin tarkkoihin ennusteisiin.

Sinulla on reaaliaikainen näkyvyys koko yrityksen talouden tilaan. Sinun ei tarvitse luottaa mutu-tuntumaan vaan teet luotettavia arvioita yrityksenne talouden kehittymisestä reaaliaikaisen tiedon pohjalta. Taloushallinnon sähköisten työkalujen avulla yrityksenne talouden viimeisin tieto on aina saatavillasi ja järjestelmien avulla pystyt laskemaan luotettavia ennusteita tulevaan. Odotat jo innolla seuraavaa johtoryhmätapaamista!

Talousjohtajan työ ja merkitys

ENNEN

Talousjohtajana keskityt numeroiden keräämiseen.

Johdat taloutta ja hallitset lukuja, tasetta, tulo- ja meno-
virtoja. Työsi on numeroiden keräämistä, Excel-taulukoita
ja niiden kokoamista. Työpäivän aikana numeerinen tieto
vilisee silmissäsi, katsot desimaaleja kuntoon ja
koetat varmistaa, että talousosastolla kaikki tarvittava tieto
on käsissä ja Exceleissä. Taloustieto yrityksissänne on
jaoteltua siilorakenteiden mukaan ja niiden yhteen saatta-
minen on haastavaa.

NYT

Talousjohtajana olet yksi avainhenkilö yrityksen menestyk-
sen rakentamisessa.

Vaikka talousjohtajan toimenkuvassa on erityisen kiire aina
tiettyinä aikoina vuodesta, sähköiset järjestelmät hoitavat
luotettavasti rutiinityöt. Kun talousosastonne käyttää työ-
ajan taloustietojen tulkintaan, saatte talousosastolta kilpai-
luetua liiketoimintaanne. Talousosasto tuottaa strategisesti
tärkeitä KPI-tietoja, joiden kautta saadaan ohjattua yritystä
kannattavaan liiketoimintaan. Tämän tiedon pohjalta johto-
ryhmien päätöksenteko, yrityksen toiminnan suuntaaminen
ja panostukset helpottuvat. Talousjohtajan työ suuntautuu
vahvasti tulkintaan ja tulevaisuuden suuntaviivojen luomi-
seen. Rohkeammat sanovatkin, että olet talousjohtajana
suuntautumassa teknisestä ekspertistä strategisemmaksi
yrityksen menestyksen ja kaupallisuuden kehittäjäksi.

69% amerikkalaisista talousjohtajista kokee siiloutuneen taloustiedonhallinnan vakavimmaksi talouden ohjaamisen uhaksi yrityksensä menestyksen tiellä. Adaptive Insights – tutkimus talousjohdolle Yhdysvalloissa (marraskuu 2015)

Datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen

ENNEN

Taloushallinnon ylläpidossa joudut usein korjaamaan tietoa, hakemaan ja tarkentamaan sitä käsin.

Excel on käytössäsi talouden ohjaamiseen. Avaat eri taulukoita päivittäin, pidät niitä yllä, teet laskelmia, lisäät Excel-sarakkeita ja poistat niitä. Itse asiassa, suurin osa aikaasi kuluu Exceleiden parissa. Kirjanpito toimistoon sinulla on suora yhteys – jotakin tietoa, kuittia tms. voi olla hukassa ja se pitää selvittää.

NYT

Hyödynnät eksaktia tietoa, keskityt työssäsi johtopäätösten tekemiseen ja skenaarioiden luomiseen.

Datan keruuseen ei teillä tarvita enää käsityötä. Hyödynnät sähköisiä järjestelmiä ja yrityksenne taloustietojen keruu käsityönä on vähentynyt merkittävästi. Pääset suuntaamaan tiiminne työpanoksen datan tulkintaan, johtopäätöksiin ja toimenpiteiden suuntaamiseen. Olemassa olevien taloushallinnon sähköisten työkalujen avulla valjastat teknologian välttämään virheet, asetat muistutuksia, huomioita ja tulkitset kerättyä dataa haluamistanne näkökulmista.

IBM:n Global CFO -tutkimuksen mukaan menestysyrityksillä on kaksi yhteistä nimittäjää: IBM:n laaja tutkimus tunnisti menestyvien yritysten joukoksi "arvon integraattorit". Nämä yritykset eivät vain olleet viiteryhmiään tehokkaampia, vaan nämä yritykset pärjäsivät talouslukujenkin valossa muita paremmin. Mitkä tekijät löytyivät menestyksen takaa? Kahden osa-alueen yhdistäminen läpi koko organisaation: talouden tehokkuus ja liiketoiminnan näkemykset.

Taloussosaston työ ja tuottavuus

ENNEN

Talousjohtajana aikasi menee peräpeiliin katsomiseen ja kirjanpidon kontrollointiin.

Haluaisit saada lisää aikaa tulosten tulkintaan, mutta taloussosaston mikromanageeraus vie aikasi. Mietit, että palkkaat lisää henkilöstöä osastollesi, mutta et ole varma auttaisiko sekään. Olet sitä mieltä, että työsi ei tällaiseen ole korkeaa koulutustasi vastaavaa. Haluaisit muutosta, mutta koet, että sen aloittaminen kiireen keskellä tuntuu vaikealta.

NYT

Uskot siihen, että maailma ei toimi entisten mallien avulla.

Konsulttiyritys Deloitte mukaan yritysten arvontuoton odotukset ovat muuttumassa. Yritykset, jotka vähentävät fyysistä omaisuuttaan – kuten vaikkapa siirtyvät käyttämään pilvipalveluita – ovat n. neljä kertaa tehokkaampia tuottamaan omistajilleen arvoa kuin perinteisemmät yritykset. Talousjohdon näkökulmasta tämä tarkoittaa digitaalisten taloushallinnon ratkaisuiden suosimista. Deloitte mukaan fyysisen omaisuuden vähentäminen taloussosastollakin suuntaa fokuksen osaamisen kehittämiseen, asiakkaisiin, toiminnan tehostamiseen ja tuloksiin.

Yli 2000 talousjohtajan haastattelun tulosten perusteella 85% talousjohtajista kertoo roolinsa laajenneen perinteisen kirjanpidon ja taloushallinnon roolin ulkopuolelle. Robert Half Management Resources, talousjohdon tutkimus 2014

Toimenpiteiden ohjaaminen datan perusteella

ENNEN

Esittelet talouslukuja eri osastoiltanne johtoryhmässä ja käytte läpi historiadataa enemmän kuin tulevaisuuden suuntaviivoja.

Johtoryhmässä yhdessä mietitte, miten seuraava kuukausi tai kvartaali tulisi rakentumaan. Etenkin haastavina talousaikoina tulevaisuuden luotettava suuntaaminen on vaikeaa. Olet erityisen stressaantunut ennen johtoryhmäkokouksia ja helpottunut kun kokous on ohi.

NYT

Yksittäisten lukujen esittelyn sijaan talousjohtajana rakennat johtoryhmän käyttöön tietoon pohjautuvia skenaarioita siitä, mihin yrityksenne liiketoiminta tulee suuntautumaan.

Tuot johtoryhmälle tietoon pohjautuvia vaihtoehtoisia reittejä tulevan kasvun ja liiketoiminnan menestyksen tueksi. Näin ollen johtoryhmällänne on eväät tehdä oikeita johtopäätöksiä tulkitun taloustiedon pohjalta. Odotat johtoryhmän tapaamisia innolla ja rennolla meiningillä.

Konsulttiyritys Ernst & Youngin mukaan talousjohtaja antaa osaamistaan yhä enemmän yrityksen strategian rakentamiseen. Tämän lisäksi organisaation sisältä tulee yhä enemmän kysyntää talousjohtajan osaamiselle nimenomaan taloustiedon hyödyntämisessä ja visiointityössä.

Lopuksi

Oraclen tutkimuksen mukaan talousjohtaja on keskeisessä asemassa luomassa ketterämmin toimivaa yrityskulttuuria, joka ei ole haavoittuvainen isoissa muutostilanteissa.

Modernin talousjohtajan taustalla toimii digitaaliset järjestelmät, jotka rakentavat luotettavia skenaarioita erilaisista tulevaisuuden arvontuotannon malleista. Tämän päivän ja huomisen talousjohtaja on yhä vahvemmin toimitusjohtajan apuna yrityksen strategian toteutumisen tulkkina sekä sen mahdollistajana.

Uskomme, että talousjohtaja voi selviytyä vanhalla mallilla, mutta monelle yritykselle pelkkä selviytyminen ei riitä. Talousosasto ei saa olla pelkkä kulu eikä sen tuloksellisuutta voi enää nykyään lisätä henkilömäärää kasvattamalla. Tämän päivän talousjohtajan tulee luoda pohja yrityksen toiminnan kehittämiseksi.

Työtapojen ja järjestelmien muuttaminen luo aidosti uutta: sinulla on erinomainen mahdollisuus hyödyntää taloushallinnon automatisointia ja järjestelmiä, jotka tuovat kilpailukykyä yrityksellenne. Digitalisaatio antaa mahdollisuudet rakentaa talousjohtajan toimenkuvasta yrityksen tulevan kasvun yksi peruspilareista.

Olethan sinäkin sellainen?



Pysy ajan tasalla – Tilaa uutiskirjeemme!

Tilaamalla uutiskirjeemme, saat sähköpostiisi tietoa kiinnostavista artikkeleista, blogikirjoituksista ja oppaista.

Tilaa uutiskirje

Löysitkö tarvittavan tiedon oppaasta?

Jäikö jokin aihe mietityttämään? Visma Suunnasta löydät sinulle suunnattua ajantasaista tietoa; artikkeleita, blogikirjoituksia ja oppaita. Löydät sieltä ideoita liiketoiminnan ja oman työn kehittämiseen sekä työkaluja päivittäisen työn tehostamiseen.

Lue lisää

Kiinnostuitko?

Vastaamme mielellämme yrityksesi ohjelmistotarpeisiin liittyviin kysymyksiin.

Ota yhteyttä

Visma Software Oy

Olemme osa Pohjoismaiden johtavaa yritysohjelmistojen ja -palveluiden tarjoajaa. Tarjoamme toiminnanohjauksen (ERP) ja taloushallinnon ohjelmistoratkaisuja modernina pilvipalveluna (SaaS), On-Premises ratkaisuna sekä sovel-luspalveluna tilitoimistoille ja pk-yrityksille.

Palvelemme suomalaisia yrityksiä kansainvälisellä am-mattitaidolla huomioiden kuitenkin aina suomalaisten yritysten ja toimialojen erityispiirteet.

Meidän tehtävämme on varmistaa asiakasyritystemme menestys. Teemme sen toteuttamalla heille ohjelmisto-palveluita, jotka mahdollistavat yrityksen eri toimintojen automatisoinnin ja integroinnin. Tiedämme, että hyvä suunnitelma ja projektiin sitoutuminen ovat avainasioita onnistuneessa ohjelmistoprojektissa.

Visma Software Oy
visma.fi

